

VÝROČNÍ ZPRÁVA FAGRON a.s. 2025

FAGRON a.s.
Holická 1098/31m
779 00 Olomouc
Česká republika

T +420 585 222 590
F +420 585 226 521
www.fagron.cz

zaps. KS Ostrava, odd. B vl. 10108
IČ 46709355
DIČ CZ46709355

IBAN
CZ420100000191053700267
KB 19-1053700267/0100

Profil společnosti	3-4
Orgány společnosti	5
Zpráva představenstva společnosti	6-10
Zpráva auditora	11

- Akciová společnost FAGRON byla založena 11. května 1992 Fondem národního majetku České republiky v Praze v souladu se zákonem č. 104/1990 Sb. o akciových společnostech dle právního řádu České republiky na dobu neurčitou.

Tamda a.s. vznikla po rozpadu monopolního s.p. Zdravotnické zásobování Praha (který se skládal z generálního ředitelství v Praze a sedmi odštěpných závodů v každém kraji) sloučením dvou odštěpných závodů ZZ v Ústí nad Labem a Ostravě. Důvodem tohoto sloučení byl záměr z privatizačního projektu, který předpokládal přímý prodej 51 % akcií zahraničnímu partnerovi. Jednalo se o finského velkodistributora léčiv TAMRO a švédskou firmu ADA. Záměr z privatizačního projektu se neuskutečnil a akcie společnosti byly uplatněny ve dvou vlnách kupónové privatizace.

V roce 1997 došlo k základnímu přelomu v existenci společnosti – řádná valná hromada společnosti schválila na svém jednání projekt sloučení se společnostmi Moraviapharm, a.s. a Respharma, a.s. od 1. července 1997. Valná hromada dále odsouhlasila návrh zrušení společnosti Moraviapharm, a.s. bez likvidace jejím sloučením se společností Tamda a.s. podle ustanovení § 68 odst. 3) písm. E) a násl. Obchodního zákoníku a v souladu s obsahem schváleného projektu sloučení společností Moraviapharm, a.s., Respharma, a.s. se společností Tamda a.s., a to tak, že právním nástupcem společností Moraviapharm, a.s. a Respharma, a.s. bude společnost Tamda a.s. Na základě schváleného projektu sloučení činí nová hodnota základního kapitálu právního nástupce 693 038 tis. Kč.

Vzhledem ke složitosti právních, daňových a organizačních postupů došlo k včasnějšímu naplnění sloučení de iure v termínu k 1. říjnu 1997 se zrušením společností Moraviapharm, a.s. a Respharma, a.s. bez likvidace ke dni 30. září 1997.

S ohledem na výraznou změnu podnikatelského a finančního prostředí ve druhé polovině roku 1998 se dne 4. prosince 1998 uskutečnila mimořádná valná hromada a.s. TAMDA, která se usnesla na snížení základního jmění na 180 mil. Kč formou vzetím 5 130 380 ks akcií akciové společnosti TAMDA a.s. z oběhu na základě veřejného návrhu smlouvy akcionářům a jejich zrušením za podmínek, zveřejněných v Obchodním věstníku a s termínem ukončení veřejného návrhu 14. března 1999.

Dalším důležitým krokem ve struktuře společnosti bylo zrušení odštěpného závodu v Praze ke dni 31. 10. 1998 a převedením aktivit tohoto závodu do odštěpného závodu v Ústí nad Labem. Souběžně s tímto krokem došlo k zásadním personálním a organizačním změnám v závodu Ústí.

Dne 22. června 1999 se snížil základní kapitál společnosti z 693 038 000,- Kč na 180 000 000,- Kč.

Základní kapitál byl snížen o akcie, které účetní jednotka na základě veřejného návrhu odkoupila v průběhu roku 1998 a 1999 od akcionářů. V průběhu druhého

pololetí roku 1999 došlo k prodeji podstatné části vybraných aktiv a převodu distribuční činnosti (s výjimkou odštěpného závodu v Olomouci) na společnost Česká lékárnická, a.s., IČ 63080877. V případě odštěpného závodu v Ústí nad Labem byly nemovitosti prodány jiným subjektům, než je společnost Česká lékárnická, a.s. K převodu poslední nepatrné části těchto nemovitostí došlo až v průběhu roku 2000. Společnost ukončila v průběhu 2. pololetí 1999 distribuční činnost jejím převodem na společnost Česká lékárnická, a.s. s výjimkou distribuce farmaceutických surovin zajišťovaných v Olomouci.

Společnost se od druhé poloviny roku 1999 až do 17. 4. 2008 také zaměřila na vymáhání svých nedobytných pohledávek (včetně pohledávek z titulu smluvních sankcí), a to i formou postupování těchto nedobytných pohledávek.

V dubnu 2008 došlo k převodu rozhodujícího balíku akcií na nového majitele nizozemskou společnost Arseus B.V., která byla v roce 2016 převedena na nástupnickou společnost Fagron B.V. (dále jen FG).

K 1. 7. 2010 došlo k přejmenování společnosti z TAMDA a.s. na FAGRON a.s.

Dne 7. března 2024 se snížil základní kapitál ze 180 000 000 Kč na 170 470 100 Kč z důvodu zrušení 95 299ks vlastních akcií společnosti.

-
- obchodní firma: FAGRON a. s., IČ: 46709355
současné sídlo: Olomouc, Holická 1098/31m, Hodolany, 779 00 Olomouc,
zapsaná v Obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 10108
 - Účetní závěrky a výroční zprávy jsou uloženy v sídle společnosti.

Předmětem podnikání společnosti je

- výroba nebezpečných chemických látek a nebezpečných chemických směsí a prodej chemických látek a chemických směsí klasifikovaných jako vysoce toxické a toxické
- prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- výroba přípravků léčivých
- výroba léčivých látek
- distribuce léčivých přípravků
- výroba veterinárních léčivých přípravků
- zacházení s návykovými látkami

Významné změny nezapisované do obchodního rejstříku

K významným změnám nezapisovaným do obchodního rejstříku nedošlo.

Organizační struktura společnosti

Generální Manažer: Boris Marek
Generální Manažer FSCE: Jan Koukal
Finanční Manažer: Vít Bělíček

Statutární a dozorčí orgány společnosti k 31. 12. 2025

Představenstvo

předseda:	Cornelia Neeltje De Jong
člen:	Boris Marek
člen:	Jan Koukal

Dozorčí rada

Předseda:	Rafael Padilla Papaceit
člen:	Vít Bělíček
člen:	Maarten Pouw

Vážení akcionáři,

dovolte mi prosím, abych Vám představil hlavní oblasti, ve kterých naše společnost dosáhla svých cílů v minulém roce 2025.

Hlavní směry a cíle společnosti v roce 2025 sledované představenstvem:

- 1. Docílit plánovaných ekonomických ukazatelů společnosti, viz. příloha Výroční zprávy**
- 2. Rozšíření skladových kapacit ve vhodných lokalitách v Olomouci**

Koncem roku 2024 započalo stěhování do nových skladových a administrativních prostor umístěných v areálu VGP parku Olomouc. Předmětem smlouvy je nájem komerčního prostoru „I“ o celkové výměře 4.500 m², z toho 900 m² kancelářských prostor, na adrese Na Statkách 654/9 v Olomouci na dobu 10 let. Sklad má rozlohu cca 3.600 m² při výšce 10 m, disponuje speciálními prostory jako sklad hořlavin a jedů, prostory lednic pro rozmezí teplot od 2 do 15 °C atd. Celková kapacita skladovacích prostor dosahuje cca 3.000 ks EUR palet a 1.500 m² regálů pro ruční vychystávání zboží.
- 3. Na lékárnách nadále pokračovat v rozšiřování inovativního portfolia zboží a služeb v oblasti MLP**
 - Rozšiřování sortimentu v segmentu volně prodejných přípravků (vlasové přípravky), zdravotnických prostředků (antidekubitní matrace) i farmaceutických surovin
 - Fagron Academy – zastřešující platforma, která poprvé v rámci českého Fagronu sjednocuje odborné projekty z lokální i globální tvorby pod jednu střechu. Na jednom místě tak nově propojuje Fagron receptář, Fagron Formulary, Video Platformu, školení a semináře, síť odborných lékáren i odbornou poradnu Fagronu.
 - Spolupráce s akademickou obcí (Farmaceutické fakulty v Brně, Hradci Králové, Bratislavě a Košicích, vyšší odborné školy zdravotnické v Brně, Ostravě, Praze) a profesními organizacemi (Česká komora farmaceutických asistentů, Česká lékárnická komora, pracovní skupina *IPLP receptáře*)
 - Rozšíření služeb zákazníkům lékáren Galenika a Atrium – možnost rezervace receptu na dálku
- 4. Rozšířit oblast práce servisního úseku společnosti o další výroby zboží pro nové státy ve skupině FG**
 - Došlo k zahájení výroby nových produktů UniSpend Sweet/Unsweet a Ung.Leniens HBF.
 - V roce 2024 byly zahájeny klíčové transfery se zaměřením na americký trh. Počet vyrobených kusů za rok 2025 činil 1,976 mil ks.

5. Pokračovat v modernizaci servisní části společnosti o nová výrobní zařízení

- Byla instalována nová chladicí jednotka chiller York, která zvýší kapacitu chlazení o 30 %. Došlo rovněž k výměně řídicí jednotky pro čistý prostor č. 1, což umožní kontrolu vlhkosti.
- Projekt Lotus je rozdělen do 3 částí, kdy se bude pokračovat s investicemi do budovy, strojového parku a lidí. Cílem je v roce 2030 schopnost vyrobit až 3,8 mil kusů.
- Společnost Fagron Group uplatňuje centralizační strategii výroby polotuhých i kapalných forem do ČR a rozšiřuje tak nadále své portfolio výroby.

6. Rozvíjet nové projekty inovativních produktů magistraliter přípravků ze skupiny FG na českém a slovenském trhu

- Rozšiřování portfolia FagronLab™ – technologie do lékárenských laboratoří (např. planetární míchadlo, velkokapacitní kapslovací přístroje)
- Adaptace inspirativních globálních projektů do českého a slovenského prostředí (vehikula a jiné koncepty pro magistraliter přípravu; Cleoderm, SyrSpend NEO, léčivé látky)
- Video Platforma – vzdělávací portál pro odbornou veřejnost (lékárníci, lékaři, studenti)

7. Klást důraz na zvýšenou marketingovou podporu v oblasti lékařské péče o pacienty

- Rozšiřování zaměření komunikace na další obory kromě dermatologie (neurologie, pediatrie, praktické lékařství):
 - podpora správného předepisování IPLP, možnosti konzultací (poradna@fagron.cz, lékárna Galenika)
 - usnadnění přístupu k nejnovějším odborným informacím – elektronický receptář v rámci Fagron Academy
 - implementace receptur do lékařských softwarů
- Podpora předepisování magistraliter přípravků prostřednictvím realizace odborných multioborových seminářů, akreditované odbornými společnostmi (celostátní kongresy, regionální semináře, školení na míru)
- Propojování lékařského, lékárnického a komerčního sektoru (konference)
- Využívání moderních marketingových nástrojů a digitálních médií

8. Stále udržovat vysokou angažovanost oddělení HR společnosti v práci pro zaměstnance

- Kládeme velký důraz na vzdělávání a školení pracovníků
- Nadále vytváříme příznivé pracovní prostředí

- Podporujeme kariérní růst zaměstnanců
- Důrazně se zaměřujeme na bezpečnost a zdraví při práci – školení
- Používáme transparentní a motivační odměňování našich zaměstnanců
- Naši zaměstnanci mají zajištěný přístup k potřebným odborným zdrojům a literatuře

Hospodaření v roce 2025

Úspěšně jsme se přizpůsobili novým podmínkám v oblasti individuální přípravy léků, což nám umožnilo plynule navázat na skvělé loňské výsledky.

Loňský rok se navázal na předešlý a opět jsme dosáhli vynikajícího hospodářského výsledku 83 798 481,51Kč po zdanění.

Za tímto skvělým výsledkem stojí kombinace naší externí obchodní strategie a spolehlivé podpory ze strany naší výrobní divize, která optimalizovala doručování zboží pro prodejní část naší společnosti.

Strategické cíle jsme směřovali do dvou hlavních oblastí:

1. V obchodní sféře jsme opět upevnili svou stabilní a silnou pozici u klíčových zákazníků v seskupených řetězcích lékáren – Dr. Max, BENU, Magistra, Moje lékárna.
2. Zákazníci servisní oblasti společnosti se pevně propojili především s trhy v Polsku, Belgii, Holandsku, USA a v dalších zemích.

E-commerce

Naší prioritou v roce 2025 byl trvalý rozvoj e-commerce oblasti a zvyšování zákaznického komfortu, což se projevilo i ve snazší a přehlednější správě dokumentů a uživatelsky přívětivějším prostředí (dohledávání faktur, dodacích listů a dalších potřebných dokladů).

V loňském roce jsme přišli s novinkou v našem e-shopu, a to v podobě rozšíření informací o zboží, kdy každé zboží nově obsahuje údaj o době expirace. Toto řešení přináší našim zákazníkům podstatnou úsporu času, protože mohou získávat informace o zboží bez nutnosti komunikace s telefonními operátorkami.

Obrat e-shopu vzrostl o 13 %, tj. konkrétně z 238 milionů Kč v roce 2024 na **270 milionů Kč v roce 2025**. Výhled na rok 2026 směřuje k dosažení hranice 300 milionů Kč.

Tento vývoj jasně ukazuje, že cílené investice do služeb pro naše zákazníky dlouhodobě zvyšují výkon e-commerce a upevňují loajalitu celého spektra našich klientů – od nemocnic až po veřejné lékárny.

FagronLab™

FagronLab si i v uplynulém období opět udržela pozici naší prémiové značky v inovacích v oblasti MGL. Jejím prostřednictvím navazujeme na tradici individuální přípravy léků, které

FAGRON a.s.

Holická 1098/31m
779 00 Olomouc
Česká republika

T +420 585 222 590

F +420 585 226 521

www.fagron.cz

zaps. KS Ostrava, odd. B vl. 10108

IČ 46709355

DIČ CZ46709355

IBAN

CZ4201000000191053700267

KB 19-1053700267/0100

historicky formovalo práci ve farmacii. Naše společnost vnímá tuto primární lékárenskou činnost jako klíčovou, a proto ji všemi dostupnými prostředky dlouhodobě rozvíjí.

Důvod podpory FagronLab:

Data z většiny světových trhů, a především ze zemí EU, potvrzují, že podíl magistraliter přípravy v lékárnách stále roste. Klíčovým faktorem tohoto trendu je zavádění profesionálních technologií v této oblasti, např. plnicích zařízení želatinových tobolek, které je také spojeno s vyšší úrovní hygieny práce pro personál lékárny. Používání hazard boxů a osobních ochranných pracovních pomůcek zajišťuje optimální pracovní podmínky pro personál lékárny a také garantuje nejvyšší možnou ochranu připravovaných léčiv v souladu se zásadami správné lékárenské praxe, která zrcadlí přísné standardy SVP ve výrobě.

Segment FagronLab zaznamenal v roce 2025 další významný úspěch, když objem prodeje vzrostl o 27 % v porovnání s předchozím rokem a úspěšně tak navázal na dlouhodobý růstový trend.

Všechny tyto úspěchy jsou výsledkem příkladné spolupráce a silných partnerských vztahů mezi našimi zaměstnanci a jednotlivými organizačními složkami Fagron jak v Evropě, tak na celém světě.

Představenstvem společnosti byly vytyčeny hlavní cíle roku 2026:

- 1. Docílit plánovaných ekonomických ukazatelů společnosti**
- 2. Nadále se více a více zaměřovat na zvýšenou marketingovou podporu lékařské péče o pacienty v oblasti MLP**
- 3. Rozvíjet nové projekty inovativních produktů magistraliter přípravků ze skupiny FG na českém a slovenském trhu**
- 4. Rozšířit oblast práce servisního úseku společnosti o další výroby zboží pro nové státy ve skupině FG**
(Pokračování v transferech produktů pro US, přesun výroby v rámci akvizic jako Amara – Polsko, Magilab – Maďarsko)
- 5. Další modernizace servisní části společnosti a rozšíření o nová výrobní zařízení**
(výměna vzduchotechniky pro čistý prostor č. 1, zprovoznění plnicích linek pro výrobní kotle, úprava místností v čistém prostoru č. 2, modernizace etiketovacích linek, nové rozvržení skladu)
- 6. I v budoucnu udržovat a rozvíjet vysoký standard podpory, kterou oddělení HR dlouhodobě našim zaměstnancům poskytuje**

Účetní jednotce nejsou známy žádné významné události po datu účetní závěrky mající významný vliv na hospodářské a účetní informace obsažené ve výroční zprávě.

V účetní jednotce nejsou prováděny žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. Je zde pouze uplatňován technologický dozor a optimalizace výrobního provozu.

V účetní jednotce jsou naplňována všechna ustanovení v oblasti ochrany životního prostředí a také i pracovněprávní vztahy jsou v souladu s platnými zákony a dalšími ustanoveními upravující tuto oblast v ČR.

Účetní jednotka nemá organizační složku v zahraničí.

21.5.2026

Za představenstvo společnosti

FAGRON a.s.



Ing. Boris Marek, člen představenstva

**ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
pro akcionáře společnosti**

FAGRON a.s.

za rok 2025

Auditorská firma: ŠKAMPA a spol., s.r.o.,
zapsaná u Krajského soudu v Brně v oddíle C,
vložka č. 4099, IČ 44963289
Pellicova 8a, 602 00 Brno,
Ev. č. audit. oprávnění KA ČR 202

Statutární auditor: Ing. Pěva Čouková,
Ev. č. audit. oprávnění KA ČR 1149

ŠKAMPA a spol., s.r.o. zapsaná u Krajského soudu v Brně v oddíle C, vložka č. 4099, se sídlem v Brně,
Pellicova 8a, IČ 44963289, ev. č. auditorského oprávnění KA ČR 202

Ing. Pěva Čouková, statutární auditor, ev. č. auditorského oprávnění KA ČR 1149

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti FAGRON a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o finanční situaci k 31.12.2025, z výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti FAGRON a.s. k 31.12.2025 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna pokračovat v trvání podniku, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se trvání podniku a použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

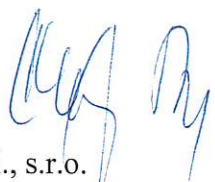
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu trvání podniku při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat v trvání podniku. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti pokračovat v trvání podniku vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost pokračovat v trvání podniku.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně 22.5.2026




ŠKAMPA a spol., s.r.o.
ev. č. audit. oprávnění 202
Ing. Pěva Čouková – statutární auditor
ev. č. audit. oprávnění 1149

1. Účetní jednotka

Obchodní firma: FAGRON a.s.
Sídlo: Holická 1098/31m, 779 00 Olomouc, Česká republika
Identifikační číslo: 46709355
Obchodní rejstřík: Krajský soud v Ostravě, oddíl B, vložka 10108
Právní forma: akciová společnost
Základní kapitál: Výše základního kapitálu účetní jednotky představuje hodnotu 170 470 100,- Kč, kterou reprezentuje 1 704 701 ks akcií na majitele ve jmenovité hodnotě 100,- Kč v zaknihované podobě

Datum vzniku: 11. května 1992

Předmět podnikání:

- výroba nebezpečných chemických látek a nebezpečných chemických směsí a prodej chemických látek a chemických směsí klasifikovaných jako vysoce toxické a toxické
- prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- výroba léčivých přípravků
- výroba léčivých látek
- distribuce léčivých přípravků
- výroba veterinárních léčivých přípravků
- zacházení s návykovými látkami

Řádná účetní závěrka byla sestavena za účetní období od 1.1.2025 do 31.12.2025 dne 21.5.2026. Řádná účetní závěrka za uvedené období byla sestavena v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví.

Organizační struktura společnosti

Společnost byla k 31.12.2025 řízena generálním manažerem společnosti, generálním manažerem FSCE a finančním manažerem.

Statutární a dozorčí orgány společnosti

Představenstvo

předseda: CORNELIA NEELTJE DE JONG
člen: BORIS MAREK
člen: JAN KOUKAL

Dozorčí rada

předseda: RAFAEL PADILLA PAPACEIT
člen: VÍT BĚLÍČEK
člen: MAARTEN POUW

2. Účetní metody, obecné účetní zásady

2.1. Prohlášení o souladu s IAS/IFRS

Účetní závěrka a výkazy jsou sestaveny v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční vykazování (IFRS- International Financial Reporting Standards, původně IAS) ve znění přijatém Evropskou unií a interpretacemi přijatými Radou pro mezinárodní účetní standardy (International Accounting Standards Board, IASB), které byly v platnosti k 31. 12. 2025.

2.2. Nové a novelizované IFRS, které mají vliv na částky vykázané a/nebo zveřejněné informace v účetní závěrce

V běžném účetním období společnost neuplatnila žádné nové nebo novelizované IFRS vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a schválené pro použití v EU, které jsou povinně platné pro rok končící 31.12.2025, neboť pro ně společnost nemá náplň. Viz následující odstavec 2.3.

2.3. Nové a novelizované IFRS, které nemají vliv na částky vykázané a/nebo zveřejněné informace v účetní závěrce

V běžném účetním období společnost neuplatnila níže uvedené IFRS vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a schválené pro použití v EU, které jsou povinně platné pro rok končící 31. prosince 2025 nebo po tomto datu, neboť pro ně společnost nemá náplň.

- Úpravy IAS 21 *nedostatečná směnitelnost*

2.4. Nové a novelizované IFRS schválené pro použití v EU, které jsou vydány, ale dosud nejsou v účinnosti v EU

Společnost nepoužila následující nové a novelizované IFRS, které jsou vydány a schváleny pro použití v EU, ale ještě nejsou v účinnosti:

- *Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl)*
- *Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů*
- *Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích*

Pro výše uvedené nové standardy, novely a interpretace existujících standardů, nemá společnost náplň nebo jejich dopad nebude významný.

2.5. Nové a novelizované IFRS vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), ale dosud nepřijaté EU

- *IFRS 18 - Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce*
- *IFRS 19 - Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti; Zveřejňování*

- *Úpravy standardů IFRS 10 a IAS 28 Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem,*
- Úpravy IAS 21 Převod do hyperinflační měny vykazování

Vedení společnosti neočekává, že aplikace těchto úprav bude mít významný dopad na účetní závěrku společnosti.

3. Základní zásady sestavení účetní závěrky

Společnost zveřejňuje všechny součásti účetní závěrky (viz bod 4. Výkazy) v souladu s uvedeným standardem a zajišťuje srovnatelnost údajů s účetními závěrkami předcházejících období.

Účetní jednotka v účetním období sestavovala Výkaz o finanční situaci, Výkaz zisku a ztrát a ostatního úplného výsledku, Výkaz změn vlastního kapitálu, Výkaz o peněžních tocích a Přílohu účetní závěrky.

Společnost vychází z akruálního principu, tzn., že všechny transakce a další skutečnosti jsou uznány v době jejich vzniku a zaúčtovány v účetní závěrce v období, ke kterému se věcně a časově vztahují, za použití oceňovací báze historických cen.

Společnost vykazuje peněžní toky za použití nepřímé metody, pomocí níž je výsledek hospodaření upraven o dopady transakcí nepeněžní povahy, o dopady časového rozlišení týkající se minulých nebo budoucích peněžních příjmů a úhrad z hlavní činnosti a o položky výnosů nebo nákladů spojené s investičními nebo finančními peněžními toky. Peníze a peněžní ekvivalenty pro účely výkazu peněžních toků představují pokladní hotovost, ceniny a vklady na účtech v bankách. Účetní závěrka je sestavena za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 a vychází z principu nepřetržitého trvání společnosti. Účetní závěrka byla zpracována na principu historických pořizovacích cen.

Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Společnost vede účetnictví tak, aby poskytovalo věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace účetní jednotky.

3.1. Funkční měna

Funkční měnou je česká koruna. V této měně jsou prezentovány účetní výkazy. Číselné údaje jsou uváděny v tis. Kč.

Přepočet údajů v cizích měnách se prováděl pevným měsíčním kursem stanoveným mateřskou společností. Pro účely účetní závěrky byly údaje v cizích měnách přepočteny kursem devizového trhu vyhlášeného Českou národní bankou k 31.12.2025. Zisky a ztráty vyplývající z přepočtu jsou zaúčtovány do nákladů nebo výnosů v období, ve kterém vznikly.

3.2. Nehmotná nakoupená aktiva jsou vykázána v pořizovacích cenách snížených o oprávký. Nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností jsou vykázána na úrovni vlastních nákladů snížených o oprávký.

Pokud některá nehmotná položka nesplní kritéria pro vykázání nehmotného aktiva, je účtována do nákladů v okamžiku svého vzniku.

Za dlouhodobý nehmotný majetek je považován majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a pořizovací cenou nad 80 tis. Kč bez DPH.

název	poř.cena k 31.12.2024	přírůstky	úbytky	poř.cena k 31.12.2025
software	7 331	0	0	7 331
nedokončený maj.	0	0	0	0

Účetní odpisování dlouhodobého nehmotného majetku se provádí v souladu se stanoveným odpisovým plánem. Jsou použity rovnoměrné odpisy a odpisová doba je stanovena dle doby použitelnosti u nehmotného majetku 3 – 10 let.

název	zůstatková hodnota k 31.12.2024	zůstatková hodnota k 31.12.2025
software	0	0
nedokončený maj.	0	0

3.3. Pozemky, budovy a zařízení používané k podnikání jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o oprávkky.

Za dlouhodobý hmotný majetek je považován hmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a pořizovací cenou nad 40 tis. Kč bez DPH. Odepisovány nejsou pozemky a nedokončený dlouhodobý majetek (hmotný i nehmotný). Společnost nemá informace, že by reálná hodnota některých aktiv významně převyšovala jejich účetní zůstatkovou hodnotu.

Výdaje na opravy a údržbu jsou účtovány do nákladů v době jejich vzniku. Technická zhodnocení nad 40 tis. Kč jsou účtována jako zvýšení vstupní ceny. Odepisovány nejsou pozemky a nedokončený dlouhodobý majetek (hmotný i nehmotný). Společnost nemá informace, že by reálná hodnota některých aktiv významně převyšovala jejich účetní zůstatkovou hodnotu.

Odpisy jsou vypočteny tak, aby byla odepsána celá pořizovací cena aktiva, resp. pořizovací cena zvýšená o technické zhodnocení.

Účetní odpisování dlouhodobého hmotného majetku se provádí v souladu se stanoveným odpisovým plánem. Jsou použity rovnoměrné odpisy a odpisová doba je stanovena dle doby použitelnosti dlouhodobého hmotného majetku, a to: dlouhodobý hmotný majetek movitý 5 – 20 let a dlouhodobý hmotný majetek nemovitý 30 – 50 let.

název	poř.cena k 31.12.2024	přírůstky	úbytky	poř.cena k 31.12.2025
stavby	159 098	4 041		163 139
movité věci	116 149	15 466	5 838	125 777
pozemky	9 299			9 299
nedokončený maj.	15 695	9 018	19 506	5 207
opravná položka k nedok.maj.	0			0
záloha na pořízení maj.	1 590	3 493	4 011	1 072
celkem	301 831	32 018	29 355	304 494

V rámci dlouhodobého hmotného majetku bylo v průběhu účetního období zařazeno do majetku: homogenizátor K16, uzavírací stroj do výbuchu a uzavíračka atypických lahví, demineralizační jednotka, kamerový systém a hardwarové vybavení (tiskárny, laptopy). Dále bylo provedeno technické zhodnocení kotle K6, titrátoru (software pro nové analýzy), doplnění bariér v prostorách skladu. Technické zhodnocení budov se týkalo úpravy čistých prostor pro instalaci homogenizátoru, instalace nového kondenzačního kotle, doplnění bezpečnostních dveří do skladu, navýšení příkonu trafostanice a rozšíření vzduchotechniky pro výrobu.

Pořízení hmotného majetku představuje nedokončené investice do modernizace laboratorních digestoří, stavební práce spojené s vybudováním skladu hořlavín a nákup vybavení pro nové pracoviště v Hněvotíně.

název	zůstatková hodnota k 31.12.2024	zůstatková hodnota k 31.12.2025
stavby	93 801	92 956
movité věci	26 068	35 202
pozemky	9 299	9 299
nedokončený maj.	15 695	5 207
záloha na pořízení maj.	1 590	1 072
celkem	146 453	143 736

3.4. Aktiva z práva užívání - leasingy

Společnost má uzavřeny pouze smlouvy na operativní leasing. Společnost posuzuje, zda má smlouva charakter leasingu nebo leasing obsahuje, na počátku smlouvy. Společnost vykazuje aktiva z práva k užívání a související závazky z leasingu u všech ujednání o leasingu, kde figuruje jako nájemce, s výjimkou krátkodobých leasingů (s dobou trvání leasingu 12 měsíců či méně) a leasingů aktiv s nízkou hodnotou. U těchto leasingů společnost vykazuje leasingové platby jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu. Aktiva z práva k užívání zahrnují prvotní ocenění souvisejícího závazku z leasingu, leasingové platby provedené v den zahájení nebo před tímto dnem po odečtení veškerých obdržených leasingových pobídek a počáteční přímé náklady. Aktiva z práva k užívání jsou odepisována po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, podle toho, která je kratší. Odepisování začíná ode dne zahájení leasingu. Aktiva z práva k užívání jsou ve výkazu o finanční situaci vykazována na samostatném řádku.

Při použití IFRS 16 společnost za všechny leasingy (s výjimkou výše uvedených):

- vykazuje aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu ve výkazu o finanční situaci,
- vykazuje odpisy aktiv z práva k užívání a úroky ze závazků z leasingu ve výkazu zisku a ztráty,
- odděluje celkovou částku vyplacenou na splátku jistiny (prezentovanou v rámci financování) a úroky (prezentované v rámci financování) ve výkazu o peněžních tocích.

název	poř.cena k 31.12.2024	přírůstky	úbytky	poř.cena k 31.12.2025
práva z užívání budovy	12 008	56 618	7 705	60 921
práva z užívání movité věci	9 049	496	2 081	7 464
celkem	21 057	57 114	9 786	68 385

název	zůstatková hodnota k 31.12.2024	zůstatková hodnota k 31.12.2025
práva z užívání budovy	7 793	52 737
práva z užívání movité věci	5 630	3 468
celkem	13 423	56 205

3.5. Finanční investice

Jedná se o 100% v dceřině společnosti Fagron Lékárna Holding s.r.o., Holická 1098/31m, Hodolany, 779 00 Olomouc, IČ: 02827531

název	poř.cena k 31.12.2024	přírůstky	úbytky	poř.cena k 31.12.2025
Podíl Fagron Lékárna Holding s.r.o.	100	0	0	100
celkem	100	0	0	100

3.6. Snížení hodnoty aktiv

Ke konci každého účetního období společnost posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, společnost stanoví zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti a nehmotná aktiva, která ještě nejsou používána, se testují na snížení jejich hodnoty alespoň jednou ročně a při každém náznaku možného snížení jejich hodnoty.

3.7. Doplnující údaje k majetku

Majetek pronajatý, zatížený zástavním právem nebo věcným břemenem, cizí majetek uvedený v rozvaze

Účetní jednotka nepronajímala majetek. Účetní jednotka nevlastnila majetek, který je zatížen zástavním právem ani nemovitostí, na kterých vázne věcné břemeno.

Informace nevykázané v rozvaze

Závazky neuvedené v rozvaze: Společnost nemá žádné závazky neuvedené v rozvaze.

Drobný nehmotný a hmotný majetek

Za dlouhodobý drobný hmotný majetek, jenž je účtován přímo do spotřeby, je považován a veden v operativní evidenci majetek pořizovací cenou 15 - 40 tis. Kč bez DPH, za dlouhodobý drobný nehmotný majetek účtovaný přímo do spotřeby je považován a veden v operativní evidenci majetek a pořizovací cenou 40 - 80 tis. bez DPH. Drobný hmotný a nehmotný majetek s pořizovací cenou nižší je účtován do spotřeby bez evidence.

název	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025
dlouhodobý drobný hmotný a nehmotný majetek	17 563	19 773

3.8. Zásoby

Zásoby nakupované – byly oceňovány metodou standardních nákladů (předem stanovených nákladů), nakupované zásoby se v účetnictví ocenily pro daný rok předem stanovenou cenou (na základě vnitropodnikového ceníku). V rámci sjednocení metodiky s mateřskou společností se do celkové standardní ceny k nákupní ceně materiálu připočítávají režijní přírážky na náklady spojené s nákupem materiálu a jeho atestování. Tyto přírážky jsou stanoveny na základě kalkulace ročních nákladů nákupního oddělení a oddělení kvality na nakupovaný materiál. Tyto celkové roční náklady jsou rozpočteny na jednotlivé zboží v návaznosti na počet objednávek a objednávaného množství.

Zásoby vytvořené vlastní činností – byly oceňovány taktéž standardními náklady pro daný rok, tedy náklady stanovenými na bázi předem stanovených operativních kalkulací.

Veškeré pohyby zásob byly účtovány ve standardních cenách platných pro dané účetní období.

Snížení hodnoty zásob bylo provedeno u bezpohybových zásob formou opravných položek. U dalších aktiv v působnosti IAS 36 neexistuje náznak, že by měla sníženou hodnotu. Účetní opravná položka k zásobám byla vytvořena ve výši 20% k zásobám s dobou obrátky delší než jeden rok a ve výši 100% k zásobám exspirovaným k datu sestavení účetní závěrky.

opravné položky	stav k 31.12.2024	změna	stav k 31.12.2025
- k zásobám	9 420,00	-2 243,00	7 177,00

3.9. Pohledávky

Obchodní pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Výše opravné položky vyjadřuje rozdíl mezi účetní hodnotou a zpětně získatelnou hodnotou. Peněžní toky spojené s krátkodobými pohledávkami nejsou obvykle diskontovány.

Dlouhodobé pohledávky tvoří zejména poskytnuté kauce, a proto nebyly diskontovány.

pohledávky dlouhodobé a krátkodobé (netto)	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025
dlouhodobé pohledávky celkem	8 867	8 918
- v tom: dlouhodobé poskytnuté zálohy	8 867	8 918
krátkodobé pohledávky celkem	91 751	99 375
- v tom pohledávky z titulu prodeje zboží a služeb	91 109	99 011

pohledávky z obchodních vztahů dle splatnosti (brutto)	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025
ve splatnosti	59 194	74 282
do 30 dnů po splatnosti	19 356	13 172
31 až 60 dnů po splatnosti	5 909	5 911
61 až 90 dnů po splatnosti	3 669	2 211
91 až 180 dnů po splatnosti	1 836	3 301
181 až 365 dnů po splatnosti	2 340	342
nad 365 dnů po splatnosti	3 219	1 874
celkem	95 523	101 093

Pohledávky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině činí 22.046 tis. Kč.

Opravné položky k pohledávkám daňové byly tvořeny podle zákona č. 593/1993 Sb. o rezervách pro zjištění základu daně z příjmu

- podle § 8c na nepromlčené pohledávky po splatnosti nejméně 12 měsíců, v případě, že jejich rozvahová hodnota ke dni jejich vzniku nepřesáhla 30 tis. Kč,
- podle § 8a odst. 1 na nepromlčené pohledávky splatné po 31. 12. 1994, u nichž k 31.12.2025 byly naplněny zákonné podmínky pro jejich tvorbu.

Společnost v rámci tvorby opravných položek aplikuje model očekávaných úvěrových ztrát na obchodní pohledávky dle IFRS 9. Průměrná doba splatnosti při prodeji zboží je 30 dní. K nezaplaceným pohledávkám z obchodního styku se neúčtuje žádný úrok z prodlení. Společnost vždy vyčísluje opravnou položku k pohledávkám z obchodního styku ve výši, která se rovná očekávané úvěrové ztrátě za dobu trvání. Očekávané úvěrové ztráty z pohledávek z obchodního styku jsou odhadnuty pomocí matice tvorby opravných položek s odkazem na předchozí zkušenosti s dlužníkem a analýzu současné finanční situace dlužníka upravené o faktory, které jsou pro dlužníky specifické, obecné ekonomické podmínky v odvětví, v němž dlužníci působí, a posouzení současného i očekávaného vývoje podmínek ke konci účetního období. Společnost vykázala opravnou položku ve výši 100 % ke všem pohledávkám, které jsou více než 365 dnů po splatnosti, protože zkušenost z minulých období naznačila, že tyto pohledávky jsou většinou nedobytné. V technikách odhadu nebo významných předpokladech provedených během běžného účetního období nedošlo k žádné změně. Společnost odepíše pohledávku z obchodního styku, pokud existují informace naznačující, že dlužník má vážné finanční potíže, a neexistuje přiměřené očekávání vymožení, např. když je dlužník v likvidaci nebo v konkurzním řízení nebo když jsou pohledávky z obchodního styku více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve. Žádná z odepsaných pohledávek z obchodního styku není dále vymáhána. Vzhledem k tomu, že zkušenost společnosti s úvěrovými ztrátami z minulých období neukazuje na výrazně odlišné chování ztrát u různých segmentů zákazníků, výpočet opravné položky vycházející ze stavu splatnosti dále nerozlišuje mezi různými segmenty zákazníků společnosti.

opravné položky	stav k 31.12.2024	změna	stav k 31.12.2025
- k pohledávkám	4 414	-2 332	2 082

3.10. Ostatní finanční aktiva

Jedná se zejména o krátkodobou pohledávku z titulu smlouvy o cashpoolingu sesterské společnosti Arseus Capital NV, dále o dlouhodobou půjčku dceřiné společnosti Fagron Lékárna Holding s.r.o..

Ostatní finanční aktiva dlouhodobé a krátkodobé	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025
z toho krátkodobé	320 087	354 091
z toho dlouhodobé	30 000	40 000
ostatní finanční aktiva		
celkem	350 087	394 091

3.11. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty jsou vykázány v pořizovací ceně. Ve výkazu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti.

3.12. Ostatní aktiva

Ostatní aktiva představují zejména náklady příštích období vztahující se k následujícím obdobím.

ostatní aktiva	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025
ostatní aktiva celkem	3 900	6 592
pohledávka za bankou z titulu nevyplacených dividend	2 776	6 038
ostatní pohledávky	800	48
dohadné účty aktivní	0	212
náklady příštích období	324	294

3.13. Splatná a odložená daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za zdanitelné období pomocí sazby daně platné v České republice k datu závěrky. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku, který je vykázán ve výkazu o úplném výsledku, protože nezahrnuje položky výnosů a nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně.

Doměrky splatné daně z příjmů za minulá účetní období v průběhu účetního období nevznikly a nebyly evidovány žádné nedoplatky daní u finančního úřadu.

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný

zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen. Odložené daňové závazky a pohledávky se kompenzují, pokud ze zákona existuje právo na kompenzaci splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se vztahují k daním ze zisku, které jsou vybírány stejným daňovým úřadem.

Odložené daňové závazky a pohledávky jsou počítány pomocí rozvahové závazkové metody. Při výpočtu byla použita sazba daně z příjmů 21% platná v příštím účetním období. Základem pro výpočet odloženého daňového závazku k 31.12. 2025 byly:

- rozdíly účetní a daňové zůstatkové ceny dlouhodobého majetku,
- rozdíly účetní a daňové zůstatkové ceny aktiv z práva užívání,
- účetní opravné položky k pohledávkám,
- účetní opravná položka k zásobám,
- předpokládané náklady na nevyčerpanou dovolenou,
- rozdíl účetní a daňové ceny zásob.

3.14. Zaměstnanecké požitky

Společnost poskytuje zaměstnancům, za podmínek uvedených ve vnitropodnikovém předpisu příspěvek na stravenky, příspěvek na penzijní připojištění, příspěvek na benefiční karty pro zdravotní účely a kulturní či sportovní akce. Dalším benefitem je týden dovolené navíc oproti zákonnému nároku. Krátkodobé požitky představuje i nepeněžní plnění užívání firemních vozů k soukromým účelům. Toto plnění je za každý měsíc zdaněno jako nepeněžní příjem dle platné legislativy. Zaměstnanci hradí pohonné hmoty spotřebované při soukromých jízdách.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2024 byl 136,72 a za rok 2025 byl 146,23.

Řídící pracovníci společnosti byli generální manažer společnosti, generální manažer FSCE (výrobní úsek) a finanční manažer, jejichž poměr ke společnosti byl vymezen platnými pracovními smlouvami.

	osobní náklady	mzdové náklady
Celkem 2024	120 869	83 624
Z toho: zaměstnanci	109 722	75 030
řídící pracovníci	11 147	8 594
Celkem 2025	141 156	95 605
Z toho: zaměstnanci	127 338	84 809
řídící pracovníci	13 818	10 796

Členům statutárních a dozorčích orgánů společnosti nebyly v roce 2025 vypláceny odměny, stejně jako v předchozích letech.

3.15. Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva.

Rezervy jsou tvořeny v případě, že vznikl současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který pravděpodobně povede k odlivu zdrojů a zároveň je spolehlivě ocenitelný.

Společnost k 31. 12. 2025 nevedla z pohledu podmíněných závazků žádné soudní spory.

3.16. Vlastní kapitál

Základní kapitál

Výše základního kapitálu účetní jednotky představuje hodnotu 170.470.100,- Kč, kterou reprezentuje 1.704.701 ks akcií na majitele ve jmenovité hodnotě 100,- Kč v zaknihované podobě.

Kapitálové, rezervní a ostatní fondy účetní jednotky byly v účetním období beze změn.

Výsledek hospodaření

Zisk roku 2025 ve schvalovacím řízení ve výši 83 798 481 Kč, který bude předložen valné hromadě za rok 2025 ke schválení, bude z části použit na výplatu dividend a z části bude převeden na účet nerozděleného zisku minulých let.

Zisk roku 2024 ve výši 91 125 595 Kč nebyl ještě k datu vyhotovení Účetní závěrky za rok 2025 schválen.

3.17. Zisk na akcii

Kmenové akcie společnosti jsou veřejně obchodovány. Účetní jednotka nevlastní žádné vlastní akcie.

Popis	2024	2025
Zisk za období v celých Kč	91 125 595	83 798 482
Počet kmenových akcií	1 704 701	1 704 701
Zisk na akcii v Kč	53,46	49,16

3.18. Výnosy

Výnosy jsou účtovány v reálné hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, a představují pohledávky za zboží a služby poskytnuté v průběhu účetního období v rámci běžné činnosti společnosti.

Tržby z prodeje zboží jsou účtovány v okamžiku, kdy dojde k dodání zboží. Tržby z prodeje služeb jsou účtovány v okamžiku dokončení služby a jejího převzetí odběratelem, u plnění poskytovaných opakovaně v průběhu celého roku k poslednímu kalendářnímu dni měsíce.

Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb podle trhů

	tuzemsko	zahraničí	Fagron	celkem 2024
tržby z prodeje služeb	138	0	6 418	6 556
tržby za zboží	415 610	24 472	147 409	587 491
	tuzemsko	zahraničí	Fagron	celkem 2025
tržby z prodeje služeb	103	0	9 410	9 513
tržby za zboží	433 490	23 764	174 223	631 477

3.19. Finanční nástroje - řízení finančních rizik

Měnové riziko - společnost je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se k EUR, popř. USD. rozvahové položky - pohledávky a závazky v cizí měně.

Jelikož společnost inkasuje i platí v zahraničních měnách část měnového rizika je přirozeně zajištěna.

Riziko likvidity - zajištění dostatečné likvidity znamená momentální schopnost uhradit splatné závazky, je tak rovněž měřítkem okamžité solventnosti. Společnost aktivně řídí krátkodobou likviditu prostřednictvím plánování cash-flow.

Úvěrové riziko - společnost je vystavena riziku nedodržení smluvních závazků a vztahů. Koncentrace rizika je omezena díky většímu počtu zákazníků, přičemž podstatná část pohledávek je soustředěna v rámci České republiky. Společnost obchoduje pouze s uznávanými a důvěryhodnými partnery. Stav pohledávek je průběžně monitorován s výsledkem minimalizace rizika vzniku pochybných pohledávek. Společnost také využívá k zajištění finančního krytí pohledávek postoupení pohledávek prostřednictvím faktoringu.

3.20. Užití odhadů a předpokladů

Společnost provádí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Odhady a příslušné předpoklady se realizují na základě zkušeností z minulých období a jiných faktorů, které se v daném případě považují za relevantní. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

3.21. Závazky

závazky dlouhodobé a krátkodobé	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025
- odložený daňový závazek	1 457	1 959
== celkem dlouhodobé závazky	1 457	1 959
- k zaměstnancům	6 253	6 760
- ze sociálního zabezpečení a zdrav. pojištění	3 197	3 414
- závazky z nevyplacených dividend	31 756	5 931
- dohadné účty pasivní	3 334	5 927
- rezerva na dovolenou	4 527	5 159
- jiné závazky	146	83
== celkem ostatní pasiva	49 213	27 274

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025
ve splatnosti	39 959	78 165
do 30 dnů po splatnosti	26 148	17 796
31 až 60 dnů po splatnosti	4 325	2 255
61 až 90 dnů po splatnosti	80	447
91 až 180 dnů po splatnosti	9	11
181 až 365 dnů po splatnosti	256	106
nad 365 dnů po splatnosti	108	126
== celkem závazky z obchodních vztahů	70 885	98 906

U minusových částek se jedná o dobropisy, které budou započteny v následujícím období. Účetní jednotka nemá k rozvahovému dni závazky s dobou splatnosti delší než pět let, nemá penzijní závazky. Závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině činí 21.661 tis. Kč.

3.22. Závazky z úvěru

Krátkodobý závazek z titulu smlouvy o úvěru 17 tis. Kč byl splacen v lednu 2026.

3.23. Závazky z leasingu

Závazek z leasingu je prvotně oceňován současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny k datu zahájení, a diskontován úrokovou mírou stanovenou skupinou Fagron.

Závazky z leasingu	stav k 31.12.2024	stav k 31.12.2025
z toho krátkodobé	5 550	8 488
z toho dlouhodobé	8 006	48 172
Závazky z leasingu celkem	13 556	56 660

3.24. Náklady z leasingu

Částky vykázané v hospodářském výsledku z titulu operativní leasingu:

Náklady na odpisy aktiv z práva k užívání 8 756 tis. Kč

Úrokové náklady na závazky z leasingu 967 tis. Kč

3.25. Splatné daňové závazky

Účetní jednotka eviduje k 31.12.2025 závazky vůči státním orgánům po splatnosti, a to: DPH za 11/2025 - 3 805 tis. Kč. Závazek byl uhrazen 2.1.2026.

3.26. Zveřejnění spřízněných stran.

Osoby s podstatným nebo rozhodujícím vlivem na společnost

jméno a sídlo osoby	podíl na základním kapitálu v %	
	2024	2025
Fagron B.V., Lichtenauerlaan 182 , 3062 ME Rotterdam, The Netherlands	82,25	82,25

Společnosti ovládané stejnou ovládající osobou, s nimiž měl zpracovatel v průběhu účetního období obchodní vztahy – viz. Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

3.27. Události po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nenastaly žádné události, které by významným způsobem ovlivnily účetní výkazy nebo hospodaření společnosti.

3.28. Operace nevykázané v rozvaze

Účetní jednotka neprovedla v účetním období operace nevykázané v rozvaze, jejichž charakter, obchodní účel, rizika a užitky by byly významné k posouzení její finanční situace.

3.29. Předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025 byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti a schopnosti pokračovat ve své činnosti.

4. Účetní závěrka - výkazy

4.1. Výkaz zisků a ztrát a ostatního úplného výsledku za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 v tis. Kč

	za období 2024	za období 2025
Tržby / výnosy	594 047	640 990
Ostatní výnosy	1 525	1 818
Změna stavu výrobků a nedokončené výroby	74 543	66 664
Aktivace		
Náklady na prodané zboží a výrobky	-301 089	-311 225
Spotřeba materiálu a energie	-23 944	-21 926
Ostatní náklady	-103 253	-114 854
Odpisy a amortizace	-10 853	-11 217
Odpisy z práva užívání	-5 469	-8 756
Náklady na zaměstnanecké požitky	-120 869	-141 156
Ostatní provozní náklady		
Finanční náklady	-2 348	-4 312
Finanční výnosy	14 842	11 441
Zisk před zdaněním	117 132	107 467
Dan z příjmů splatná	-25 693	-23 168
Dan z příjmů odložená	-313	-501
Zisk za období	91 126	83 798
Ostatní úplný výsledek	0	0
Úplný výsledek za období celkem	91 126	83 798



4.2. Výkaz o finanční situaci k 31. 12. 2025 v tis. Kč

	k 31.12.2023	k 31.12.2024	k 31.12.2025
AKTIVA CELKEM	686 533	748 419	867 221
<i>Dlouhodobá aktiva</i>			
Pozemky, budovy a zařízení	135 616	146 453	143 736
Právo z užívání budov, staveb a zařízení	14 614	13 423	56 205
Nehmotná aktiva	0	0	0
<i>Finanční investice</i>	100	100	100
Ostatní finanční aktiva	30 000	30 000	40 000
Ostatní dlouhodobé pohledávky	8 520	8 867	8 918
Dlouhodobá aktiva celkem	188 850	198 843	248 959
<i>Krátkodobá aktiva</i>			
Zásoby	104 478	101 447	111 456
Pohledávky z obchodních vztahů	94 388	91 751	99 375
Pohledávky ze smluv a finanční aktiva	0		
Ostatní finanční aktiva	249 055	320 087	354 091
Splatná daňová pohledávka	0		
Ostatní aktiva	15 282	3 900	6 592
Hotovost a peníze na bankovních účtech	34 480	32 391	46 748
Krátkodobá aktiva celkem	497 683	549 576	618 262
PASIVA CELKEM	686 533	748 419	867 221
<i>Vlastní kapitál</i>			
Základní kapitál	180 000	170 470	170 470
Vlastní akcie	-9 719		
Rezervní a ostatní fondy	36 024	36 024	36 024
Nerozdělený zisk	227 265	292 223	383 348



Výsledek běžného účetního období	93 937	91 126	83 799
Vlastní kapitál celkem	527 507	589 843	673 641
<i>Závazky</i>			
<i>dlouhodobé</i>			
Půjčky a finanční závazky	222	17	0
Dlouhodobé závazky z leasingu	10 021	8 006	48 172
Odložený daňový závazek	1 144	1 457	1 959
<i>krátkodobé</i>			
Závazky z obchodního styku	50 211	70 885	98 906
Závazky z úvěru	28 689	205	17
Krátkodobé závazky z leasingu	4 651	5 550	8 488
Rezevy	0		
Splatné daňové závazky	33 627	23 243	8 764
Ostatní závazky	30 461	49 213	27 274
Výnosy příštích období	0		
Závazky celkem	159 026	158 576	193 580

4.3. Výkaz o změnách vlastního kapitálu za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2025 v tis. Kč

	Základní kapitál	Vlastní akcie	Fondy tvořené ze zisku	Nerozdělený zisk	Celkem
stav k 31. 12. 2023	180 000	-9 719	36 024	321 202	527 507
úplný výsledek za období po zdanění				91 126	91 126
transakce s vlastníky účtované přímo proti vlastnímu kapitálu					0
vyplacené dividendy				-28 979	-28 979
zrušení vlastních akcií	-9 530	9 719			189
stav k 31. 12. 2024	170 470	0	36 024	383 349	589 843
úplný výsledek za období po zdanění				83 798	83 798
transakce s vlastníky účtované přímo proti vlastnímu kapitálu					0
vyplacené dividendy					0
zrušení vlastních akcií					0
stav k 31. 12. 2025	170 470	0	36 024	467 147	673 641



4.4. Přehled o peněžních tocích (cash flow) za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 v tis. Kč

	za období 2024	za období 2025
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	34 480	32 392
<i>PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</i>		
Hospodářský výsledek před zdaněním	117 132	107 467
Úpravy:	3 336	2 242
Odpisy	16 322	19 973
Změna stavu opravných položek, změna stavu rezerv	-573	-6 583
Zisk (ztráta) z prodeje dlouhodobého majetku	0	-681
Nákladové a výnosové úroky	-12 413	-10 467
Změna stavu pohledávek z prov. činn.	-58 718	-41 692
Změna stavu závazků z prov. činn.	19 779	30 961
Změna stavu zásob	5 037	-5 757
Placené úroky	-1 344	-974
Přijaté úroky	13 684	11 092
Zaplacená daň z příjmu	-27 114	-34 958
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	71 792	68 381
<i>PENĚŽNÍ TOK Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</i>		
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobého majetku	-26 551	-10 243
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	0	681
Vypůjčky a úvěry spřízněným stranám	0	-10 000
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-26 551	-19 562
<i>PENĚŽNÍ TOK Z FINANČNÍ ČINNOSTI</i>		
Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z finanční činnosti	-29 805	-8 638
Vyplacené dividendy	-17 524	-25 825
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-47 329	-34 463
Přírůstek peněz a peněžních ekvivalentů	-2 088	14 356
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	32 392	46 748

V Olomouci 21.5.2026

Ing. Boris Marek
člen představenstva



**Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou
a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

Tato zpráva byla vypracována na základě povinnosti stanovené v § 82 odst. 1 zákona č.90/2012 Sb., zákona o obchodních společnostech a družstvech (dále jen „zákon o obchodních korporacích“). Popisuje vztahy mezi ovládající a ovládanou osobou a vztahy mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „propojenými osobami“).

Statutární orgán ovládané společnosti, FAGRON a.s., (dále také „zpracovatel“) zpracoval tuto zprávu o vztazích mezi propojenými osobami tak, aby mohl být zhodnocen vliv ovládající osoby na osobu ovládanou a vztahy mezi propojenými osobami.

Zpráva zahrnuje všechny smlouvy, které byly uzavřeny mezi propojenými osobami, jiné právní úkony, které byly učiněny v zájmu těchto osob a všechna ostatní opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob přijata nebo uskutečněna ovládanou osobou. Dále zpráva zahrnuje všechna ovládanou osobou poskytnutá plnění a poskytnutá protiplnění, u opatření jejich výhody a nevýhody, případně vznikla-li ovládané osobě újma, jak byla narovnána.

I. Zpracovatel :

Obchodní firma: FAGRON a.s.
Sídlo: Holická 1098/31m, 779 00 Olomouc
Identifikační číslo: 46709355
Obchodní rejstřík: Krajský soud v Ostravě, oddíl B, vložka 10108
Právní forma: akciová společnost
Datum vzniku: 11. května 1992 dále také „ovládaná osoba“.

II. Ovládající osoba a hodnocené období:

Tato zpráva je zpracována za období od 1.1.2025 do 31.12.2025 (dále také „účetní období“), ve vztahu k majoritnímu vlastníkovi, jako osobě ovládající s podstatným vlivem na ovládanou osobu.

jméno a sídlo osoby	podíl na základním kapitálu v %	
	2024	2025
Fagron B.V., Lichtenauerlaan 182, 3062 ME Rotterdam, The Netherlands	82,25	82,25

III. Vztahy mezi propojenými osobami

Zpracovatel přezkoumal v souladu s ustanovením zákona o obchodních korporacích jemu známé vazby společnosti (akciové podíly) osob, jež byly v průběhu účetního období akcionáři společnosti a zjistil, že ve vztahu k ovládající osobě

- a) ve struktuře akcionářů byla osoba disponující alespoň 40% hlasovacích práv,
- b) ve struktuře akcionářů existovala ovládající osoba s rozhodujícím vlivem na společnost,
- c) ve struktuře akcionářů existovala mateřská společnost,
- d) ve struktuře akcionářů neexistovaly osoby jednající ve shodě,
- e) společnost byla podrobena jednotnému řízení řídicí osobou

III.A. Propojené osoby

- a) společnosti vlastní 100% podíl ve společnosti Fagron Lékárna Holding s.r.o.

Fagron Lékárna Holding s.r.o.
Holická 1098/31m, 77900 Olomouc

- b) společnosti ovládané (rozhodující vliv) stejnou ovládající osobou, s nimiž měl zpracovatel v průběhu účetního období obchodní vztahy

Fagron Holding EMEA B.V.
Fascinatio Boulevard 35, 3065WB Rotterdam - Netherlands

Fagron GmbH & Co KG
Von-Bronst-Strasse 12, 22885 Barsbüttel - Germany

Fagron Iberica SAU
Carrer de Josep, Tapiolas 150, 08226 Terrassa - Spain

Fagron Services BV
Molenwerf 13, 1911 DB Uitgeest - Netherlands

Fagron UK Ltd.
4B Coquet Street, NE1 2QB Newcastle upon Tyne - UK

FAGRON Italia Srl
Via Via Lazzari 4-6, 40057 Quattro Inferiore - Italy

Fagron SAS
2 rue Jean Lantier 75001 Paris - France

Fagron Sp.z.o.o.
ul. Pasternik 26 - 31-354 Kraków - Poland

Fagron Services Northern Europe Sp.z.o.o.
ulice Armii Krajowej 3, 32-540 Trzebinia - Poland

Galfarm Sp.z.o.o.
Ul. Przemyslova 12, 30701 Krakow - Poland

Fagron Hellas A.B.E.E.
12Th Km NR, Trikala Larisa N.R. - 42100 Trikala - Greece

Fagron Capital NV
Venecoweg 20a, 9810 Nazareth - Belgium

Fagron NV
Textielstraat 24, 8790 Waregem - Belgium

Fagron Belgium NV
Venecoweg 20A, 9810 Nazareth - Belgium

Fagron Nederland B.V.
Venkelbaan 101 - 2908 KE Capelle aan den IJssel - Netherlands

Fagron Hrvatska d.o.o.
Donjozelinska 114, Donja Zelina - Croatia

Dr. Kulich Pharma, s.r.o.
Piletická 178/61, 50003 Hradec Králové

Pharma Tamar Ltd.
Eliyahu Eitan St. 30 Rishon Le-Zion - Israel

Fagron Holding USA, LLC
2400 Pilot Knob Road, 55120 St. Paul, MN - USA

Pharmaline BV
Munsterstraat 4, 7575 Oldenzaal - Netherlands

Fagron South Africa (Pty) Ltd
55 14th Avenue Northcliff, Johannesburg - South-Africa

Gako Deutschland GmbH
Am Steinemen Krauz 24, 96110 Scheblitz, Germany

Fagron Essentials LLC
NW 6213 P.O.Box 1450 Minneapolis 55485 - USA

Fagron Genomics S.L.U
Josep Tapiolas 150, 8226 Terrassa, Espana

Letco Medical, LLC
1316 Commerce Drive, Decatur 35601 - USA

SM Empreendimentos Farmaceuticos Ltd
Via Primaria 5D, Qd.10, M6d. 01, Daia, 75132120 Anapolis - Brasil

Fagron Nordic A/S
Kigkurren 8M2, DK - Copenhagen (Denmark)

Fagron Shared Services S.L.
C/ de la Diputació, 273, Principal, 08007 Barcelona - Spain

Pharma-Pack NV
Venecoweg 20A, 9810 Nazareth - Belgium

Euro OTC & Audor Pharma GmbH
Edisonstraße 6, 59199 Bönen, Germany

Parma Produkt Kft.
Uzsoki utca 36/a, 1145 Budapest, Hungary

III.B. Úloha ovládané osoby

Úlohou ovládané osoby je výroba a distribuce léčiv a zdravotnických prostředků.

III.C. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládnání je vůči společnosti uplatňováno prostřednictvím většinového podílu na hlasovacích právech na valné hromadě společnosti.

III.D. Vzájemné vztahy s ovládající osobou

III.D.1. Smlouvy: v účetním období byly v platnosti smlouvy mezi ovládající osobou a ovládanou osobou týkající se poskytnutí služeb.

III.D.2. Přehled významných jednání: v účetním období nebyla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby žádná jednání týkající se majetku, který přesahuje 10% vlastního kapitálu společnosti zjištěného podle poslední účetní závěrky.

III.D.3. Zhodnocení plnění a protiplnění: smlouvy, které byly uzavřeny v daném účetním období mohou být zhodnoceny tak, že ovládané osobě z nich nevznikla žádná majetková újma

III.D.4. Výhody a nevýhody z přijatých opatření: vzhledem k tomu, že v účetním období nebyly v zájmu nebo na popud ovládající osoby přijata žádná opatření, nelze proto uvést výhody nebo nevýhody z přijatých opatření.

III.D.5. Vznik újmy ovládané osobě: nedošlo ke vzniku újmy ovládané osobě ze vzájemných vztahů.

III.E. Vzájemné vztahy s osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

III.E.1. Smlouvy: v účetním období byly platné následující smlouvy mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, které byly uzavřeny v daném účetním období, nebo v dřívějších obdobích.

III.E.1.1. Prodej

název	smluvní strana	datum uzavření	datum účinnosti	popis plnění	případná újma	výhody nevýhody
obchodní faktury	Fagron Belgium NV	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron GmbH & Co. KG	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron B.V.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Lékárna Holding s.r.o	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží, přefakturace služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Dr. Kulich Pharma, s.r.o.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží, přefakturace služeb podnájem skladových prostor	nevznikla	ne - cena obvyklá

obchodní faktury	Fagron Iberica SAU	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Italia SRL	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Services BV	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Nederland B.V.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron SAS	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Sp.z.o.o.	1-12/2025	1-12/2025	přefakturace služeb, prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Services Northern Europe Sp.z.o.o.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží, přefakturace služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron UK Ltd.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží,	nevznikla	ne - cena obvyklá
Obchodní faktury	Fagron Hrvatska d.o.o.	1-12/2025	1-12/2025	Prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Galfarm Sp.z.o.o	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží, přefakturace služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Pharma Tamar Ltd.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Pharmaline BV	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron South Africa (Pty) Ltd	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	SM Empreend. Farmaceuticos Ltd	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Letco Medical, LLC	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Nordic A/S	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Hellas A.B.E.E.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Pharma-Pack NV	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá

obchodní faktury	Euro OTC & Audor Pharma GmbH	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Parma Produkt Kft.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Infinity Pharma	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Galfarm Sp. z o.o.	1-12/2025	1-12/2025	prodej zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá

III.E.1.2. Nákup

název	smluvní strana	datum uzavření	datum účinnosti	popis plnění	případná újma	výhody nevýhody
obchodní faktury	Fagron Italia SRL	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Iberica SAU	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron B.V.	1-12/2025	1-12/2025	nákup služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron NV	1-12/2025	1-12/2025	nákup služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Belgium NV	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Nederland BV	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Services BV	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Dr. Kulich Pharma, s.r.o.	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Sp.z.o.o.	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží, přefakturace služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Services Northern Europe Sp.z.o.o.	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží, přefakturace služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá

obchodní faktury	Fagron Essentials LLC	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Shared Services S.L.	1-12/2025	1-12/2025	nákup služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Holding USA, LLC	1-12/2025	1-12/2025	Nákup služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Gako Deutschland GmbH	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Holding EMEA B.V.	1-12/2025	1-12/2025	nákup služeb	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Hellas A.B.E.E	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Fagron Hrvatska d.o.o.	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Galfarm Sp. z o.o.	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá
obchodní faktury	Pharmaline BV	1-12/2025	1-12/2025	nákup zboží	nevznikla	ne - cena obvyklá

V roce 2025 byla poskytnuta půjčka sesterské společnosti Fagron Capital NV. Financování probíhá dlouhodobě v rámci cashpoolingové systému. Úroky jsou smluvně stanoveny ve výši sazby EURIBOR 3M minus 0,5%. Přehled zůstatků ke konci roku a úroky za daný kalendářní rok v tabulce.

Cash pool (v tis. CZK)	2024	2025
Zůstatek ke konci období	320 087	354 091
Úroky za daný kalendářní rok	12 257	9 493

Krátkodobá půjčka sesterské společnosti Dr. Kulich Pharma ve výši 30 milionů CZK na dobu 1 měsíc. K této půjčce byly fakturovány úroky ve výši Pribor3M+0,5 %.
A dále půjčka dceřiné společnosti Fagron Lékárna Holding s.r.o.. Úroky byly pro rok 2025 navýšeny na 5% p.a. dle smlouvy.

Poskytnutá půjčka (v tis. CZK)	2024	2025
Zůstatek ke konci období	30 000	40 000
Úroky za daný kalendářní rok	1 500	1832

Za předmětné účetní období nebyly mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou uzavřeny ani neexistovaly další smluvní vztahy, kromě výše uvedeného. Nebyly poskytnuty žádné výhody ani nevýhody a ani ovládané osobě nebo zpracovateli nevznikla z výše uvedených skutečností újma.

IV. Závěrečné zhodnocení

Prohlašujeme, že jsme do zprávy o vztazích mezi propojenými osobami společnosti FAGRON a.s. vyhotovené dle zákona č.90/2012 Sb., zákona o obchodních společnostech a družstvech, pro uvedené účetní období uvedli veškeré, v tomto období platné nebo uzavřené či uskutečněné a nám k datu podpisu této zprávy známé:

- smlouvy mezi propojenými osobami,
- jednání učiněné na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob týkající se majetku, který přesahuje 10% vlastního kapitálu společnosti zjištěného podle poslední účetní závěrky

a žádné podstatné okolnosti nebyly vynechány.

Lze s určitostí konstatovat, že ovládaná osoba by stejné smlouvy, jiné právní úkony a ostatní opatření učinila i jako osoba nezávislá jednající s péčí řádného hospodáře. V činnosti ovládané osoby nelze až na výše uvedené shledat žádný vliv ovládající osoby, který by byl doložen v listinách, tak i vliv vykonávaný fakticky. Jsme si vědomi možnosti spatřovat vliv ovládající osoby na osobu ovládanou prostřednictvím jednotného řízení řídicí osobou, avšak tento aspekt lze dovodit jen nepřímou. Ovládající osoba nevyužila svého vlivu k tomu, aby prosadila uzavření takové smlouvy nebo přijetí takového opatření, z nichž ovládané osobě mohla vzniknout majetková újma.

Z výše uvedeného vyplývá, že společnosti FAGRON a.s. ze vztahu k ovládající osobě ani ze vztahu k ostatním osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nevznikla žádná újma, že plnění a protiplnění byly za cenu obvyklou v obchodním styku jako k ostatním nepropojeným osobám, nebyly ovládanou osobou učiněny ani jiné právní úkony v zájmu osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebo ovládající osoby a že nebyly poskytnuty žádné výhody ani nevýhody, nebyla přijata ani uskutečněna žádná opatření na popud nebo v zájmu osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebo ovládající osoby.

Zpráva je zpracována podle nejlepšího vědomí a svědomí statutárního orgánu. Statutární orgán je si vědom následků hrozících v případě uvedení nepravdivých údajů v této zprávě. Zpráva byla zpracována na podkladě všech dostupných informací známých ovládané osobě.

V Olomouci 31.3.2026



.....
Ing. Boris Marek
Člen představenstva